

На основу члана 22. став 1. тачка 4., члана 63. став 1. и 3. и члана 74. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019), члана 1. став 1. тачка 2. и чланова 2.-3. Правилника о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Сл. гласник РС“, бр. 36/2016 и 131/2021), Упутства Министарства привреде о начину достављања образаца тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа број 110-00-218/2021-09-04 од 20.10.2023. године и на основу члана 28. став 1. тачка 5. Одлуке о измени Оснивачког акта Државне лутрије Србије д.о.о. Београд („Сл. гласник РС“, бр. 8/2017), Скупштина Државне лутрије Србије доо Београд, на седници одржаној дана 29.10.2025. године, донела је следећу:

ОДЛУКУ

Усваја се Извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања за период 01. јануар - 30. септембра 2025. године „Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд, са пратећим прописаним обрасцима тромесечног извештаја о реализацији годишњег програма пословања, који је саставни део ове Одлуке, ради достављања Министарству привреде.

**Председник Скупштине
„Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд
Ивана Соковић**



ДРУШТВО СА ОГРАНИЧЕНИМ ОДГОВОРНОШЋУ
"ДРЖАВНА ЛУТРИЈА СРБИЈЕ"
Бр. 6977/25
22. 10. 20 25 год.
БЕОГРАД, Ускок 4-6

Образац 12



**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ АКТИВНОСТИ
ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**

За период од 01.01.2025. до 30.09.2025. године



БЕОГРАД

Октобар 2025.

I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: „Државна лутрија Србије“ д.о.о. Београд

Седиште: Београд, Ускочка 4-6

Претежна делатност: 9200 – коцкање и клађење

Матични број: 17590987

ПИБ: 103610932

Надлежно министарство: Министарство финансија; Министарство привреде

Делатности јавног предузећа/друштва капитала су: коцкање и клађење, приређивање игара на срећу, класичних игара на срећу и игара на срећу путем интернета, телефоном или на други начин путем телекомуникационих веза, као и приређивање других игара на срећу, у складу са Законом.

Друштво послује у систему ПДВ без права на одбитак претходног пореза¹ и није корисник буџетских средстава и буџетских субвенција.

„Државна лутрија Србије“ д.о.о. Београд (у даљем тексту: ДЛС) основана је Одлуком Владе Републике Србије о оснивању Државне лутрије Србије, као једночланог друштва са ограниченом одговорношћу од 20. августа 2004. године ("Сл. гласник РС", бр. 95/2004).

Власник 100% капитала ДЛС је Република Србија, која је, у складу са одлуком о оснивању, уплатила оснивачки капитал у износу од 1.000.000 ЕУР у динарској противвредности.

Друштво је у 2005. години извршило превођење из регистра Трговинског суда у Регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре решењем о превођењу БД 6275/2005 од 11.07.2005. године.

У 2012. години извршено је усаглашавање оснивачког акта Друштва са Законом о привредним друштвима² у погледу управљања, које је организовано као једнодомно, па органе Друштва чине Скупштина и Директор³. Одлуком о измени оснивачког акта Државне лутрије Србије д.о.о. Београд⁴ извршено је усклађивање пословања са Законом о јавним предузећима⁵.

Годишњи програм пословања: прихваћен, односно дата сагласност, Решењем Владе 05 бр. 023-961/2025 од 06.02.2025. године⁶.

¹ Према члану 25. тачка 18. Закона о порезу на додату вредност („Сл. гласник РС“, бр. 84/2004, 86/2004 – испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – усклађени дин. изн., 68/2014 – др. закон, 142/2014, 5/2015 – усклађени дин. изн., 83/2015, 5/2016 – усклађени дин. изн., 108/2016 и 7/2017 – усклађени дин. изн., 113/2017, 13/2018 – усклађени дин. изн., 30/2018, 4/2019 – усклађени дин. изн., 72/2019, 8/2020 – усклађени дин. изн., 153/2020, 138/2022 и 94/2024)

² "Службени гласник РС", бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019, 109/2021

³ "Сл. гласник РС", бр. 55/2012

⁴ "Сл. гласник РС", бр. 8/2017

⁵ "Сл. гласник РС", бр. 15/2016 и 88/2019

⁶ "Сл. гласник РС", бр. 12/2025

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

❖ Друштвено одговорно приређивање класичних игара на срећу

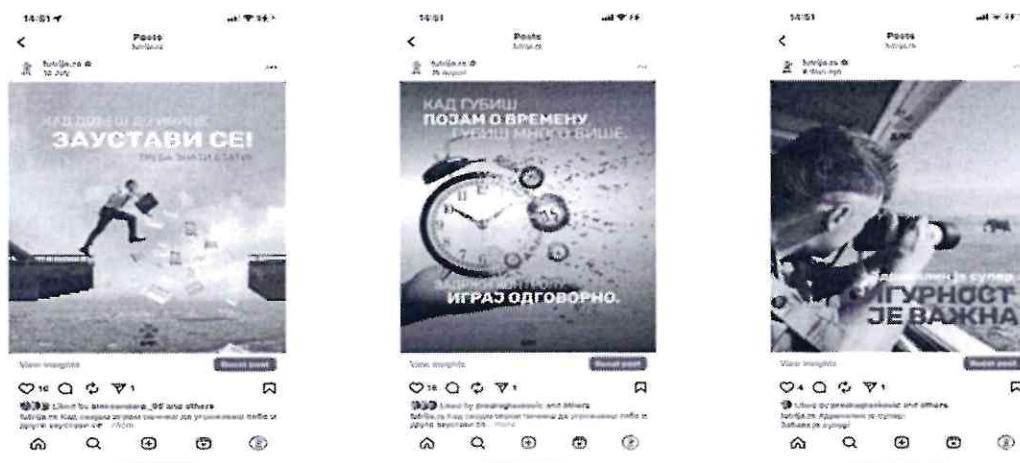
Један од циљева пословања ДЛС је одговорно приређивање класичних игара на срећу усмерено ка заштити малолетника, превенцији болести зависности код учесника у играма на срећу, као и ка заштити података о личности учесника у играма на срећу.

ДЛС, као чланица Удружења европских лутрија (The European Lotteries), у обавези је да испуни захтеве и спроведе процену усклађености пословних процеса кроз проверу од стране независних ревизора.

ДЛС је током маја месеца успешно спровела другу комплетну ревизију програма Одговорно приређивање игара на срећу од стране независне ревизорске компаније. Тиме је још једном потврдила да има успостављен програм који се темељи на међународно признатом стандарду одговорног приређивања игара на срећу постављеном од стране Удружења европских лутрија (The European Lotteries). Овим ДЛС доказује да континуирано унапређује своје пословање са циљем минимализације негативних појава у друштву које се повезују с индустријом игара на срећу.

ДЛС активности у медијима и на друштвеним мрежама су и током трећег квартала биле окренуте одговорном оглашавању. Сви медијски формати садрже јасну ознаку 18+ и усаглашени су са законским правилима који регулишу игре на срећу.

Објаве на @lutrija.rs:



ДЛС је усклађена са захтевима стандарда одговорног приређивања игара на срећу (Responsible Gaming Standard of the European State Lottery and Toto Association) и планира даља унапређења на овом пољу.

❖ Маркетиншке кампање током трећег квартала 2025. године

1. Дигитално оглашавање

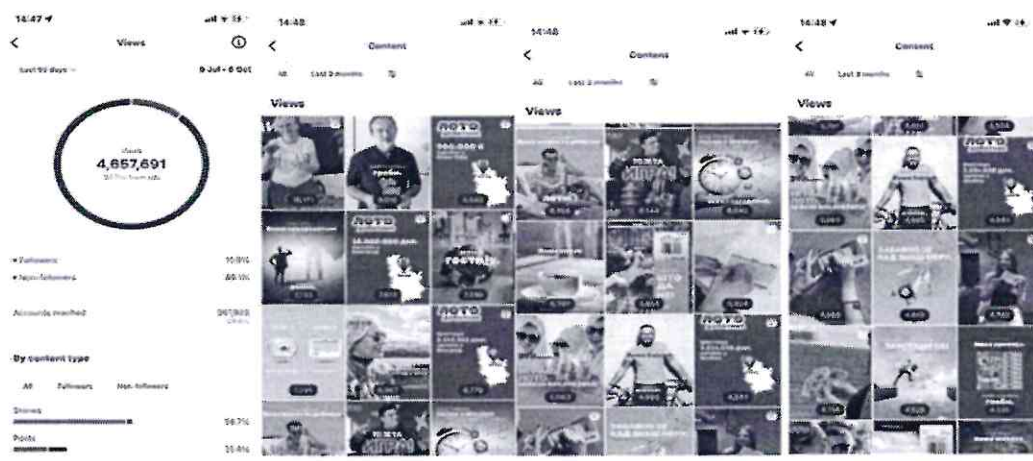
У јулу 2025. године успешно је извршено оглашавање Лото фонда и Лото имиџ кампања са Марком Гвером на платформама Meta, Eskimi, Teads и Byyd geo targeting.



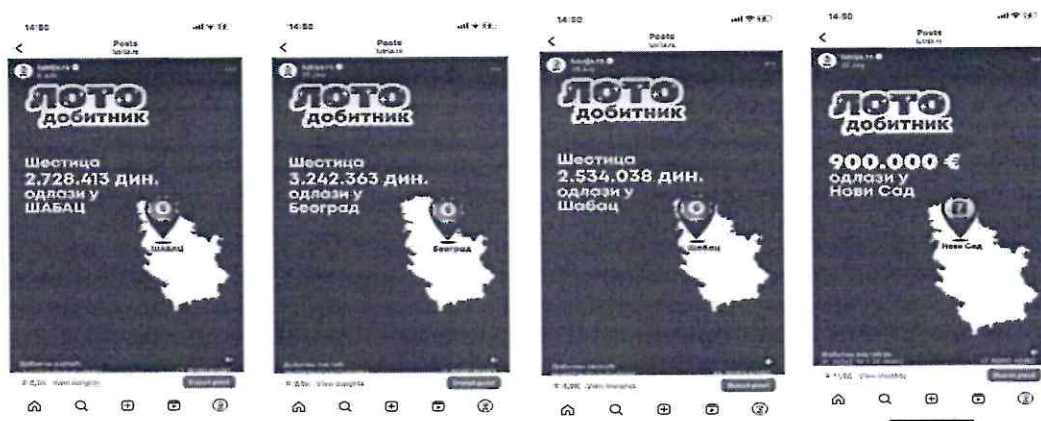
2. ДЛС канали - Друштвене мреже

ДЛС је континуирано присутна на друштвеним мрежама кроз садржаје који промовишу актуелне кампање и извлачења, главне премије, новости и вредности компаније ДЛС.

- У периоду јул-септембар 2025. године кроз свакодневни ангажман вршено је одржавање налога на друштвеним мрежама. Укупан број пратилаца на 30.9.2025. године је 19.525.



- У трећем кварталу извучене су три велике шестице на Лото игри. У јулу месецу извучена је седмица вредна 107 милиона динара а у августу седмица вредна 35 милиона динара.



- У периоду јул-септембар 2025. године имали смо добитницу Џокер премије, као и добитника Греб Греб срећке „Улепшај ми дан“.



- Портфолио Греб Греб инстант срећки проширен је изласком нове срећке „Кеш фарма“ и новом серијом срећке „Ћуп са благом“, чија цена је 200 динара.



3. ДЛС у штампаним медијима, ТВ и дигиталним каналима

У штампаним медијима, ТВ и дигиталним медијима континуирано је присутно оглашавање фонда за игре Лото 7/39 и Лото 5, као и позив на игру.

❖ Број комплетних продајних места

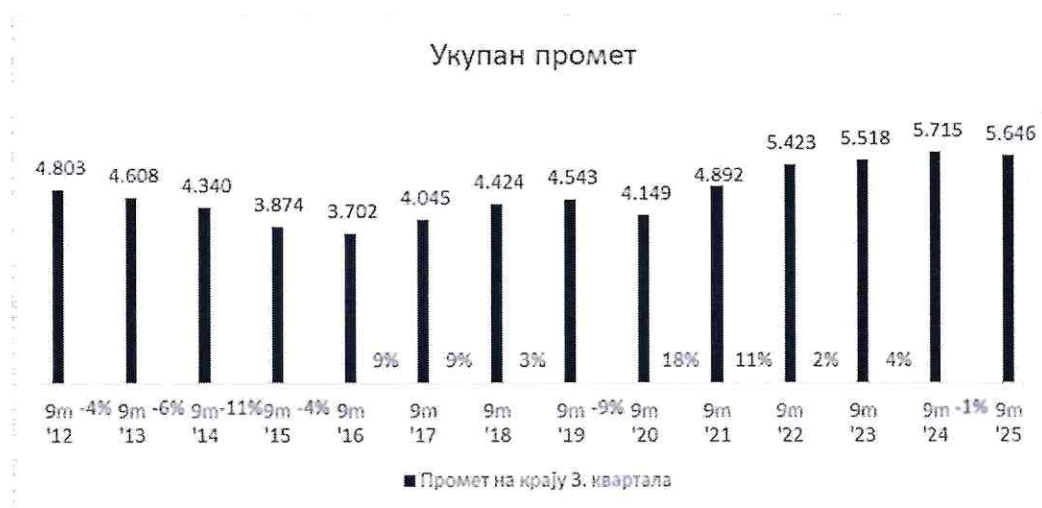
Планирани број комплетних продајних места за 2025. годину износи 1850. На крају трећег квартала 2025. године успостављено је укупно 1.677 комплетних продајних места у продајној мрежи ДЛС.

ПРОМЕТ

ДЛС је на крају трећег квартала 2025. године остварила укупан промет у износу од 5,65 милијарди динара, што је 1% испод реализације у истом периоду прошле године, а 17% испод планираног промета за 2025. годину услед тренутне ситуације у земљи.

Промети у периоду јануар-септембар у последњих 14 година и процентуалне разлике у односу на претходну годину приказани су на графикону испод и бележе стабилан раст.

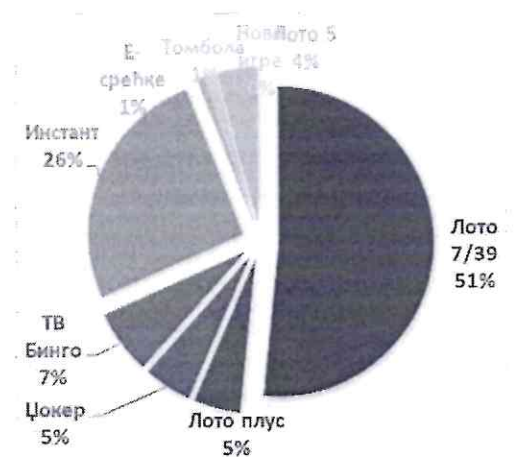
Графикон број 1 – Приказ промета за прва три квартала у последњих 14 година и процентуалне разлике у односу на претходну годину



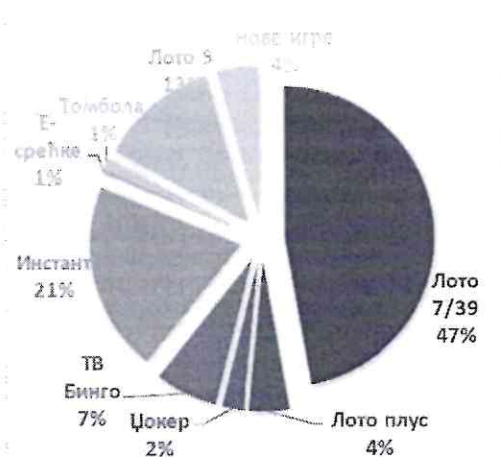
Промети Џокера, Е-срећки и Инстанта имају већу реализацију у односу на план, на крају трећег квартала 2025. године.

На следећим графиконима види се учешће свих игара у укупно реализованом промету (графикон бр. 2) и у укупно планираном промету (графикон бр. 3):

Графикон број 2 - Учешће игара у укупно реализованом промету на крају 3. квартала 2025. године



Графикон број 3 - Учешће игара у укупно планираном промету на крају 3. квартала 2025. године



Структура реализације промета од приређивања игара на срећу на крају трећег квартала 2025. године по играма дата је у следећој табели кумулативно:

Табела бр. 1 - Структура реализације промета од приређивања игара на срећу на крају 3. квартала 2025. године по играма (у хиљадама динара)

1-3. квартал 2025. године				
	Реализација	План	Апс.	% (Реализација/план)
Лото 7/39	2.916.126	3.193.000	-276.874	91%
Лото плус	280.095	299.820	-19.725	93%
Цокер	282.244	160.000	122.244	176%
ТВ Бинго	377.981	456.930	-78.949	83%
Инстант	1.452.319	1.390.000	62.319	104%
Е- срећке	45.339	37.489	7.850	121%
Томбола	56.276	66.180	-9.904	85%
Лото 5	235.554	860.000	-624.446	27%
Нове игре	0	301.840	-301.840	0%
	5.645.934	6.765.259	-1.119.325	83%

Игра Лото 7/39 остварила је промет нижи за 9% (-277 мил.) у односу на план, а у односу на 2024. годину нижи за 9% (-289 мил.) због извучених главних премија у јулу месецу у износу од 107 милиона динара и 35 милиона динара у августу, односно 3 главне премије у износу од 436 милиона за сва три квартала 2025. године, а делимично и због нереализованих специјалних кола.

Игра Лото плус остварила је промет нижи за 4% (-12 мил.) у односу на 2024. годину, а у односу на план нижи за 7% (-19,7 мил.). У априлу 2025. године извучена је главна премије игре Лото плус у износу од 201 милион динара.

Игра Џокер остварила је промет виши за 76% (+122 мил.) у односу на план, а у односу на 2024. годину виши за 79% (+125 мил.). У првих девет месеци 2025. године извучене су 4 главне премије игре Џокер у износу од 110 милиона динара (погледати коментар ниже са *).

Игра Бинго остварила је промет нижи за 17% (-79 мил.) у односу на план, а у односу на 2024. годину нижи за 15% (-67 мил.). Нижи промет у односу на 2024. годину остварен је због високих извучених премија. У прва три квартала 2025. године извучено је 100 премија у укупном износу од око 134 милиона динара. У априлу 2025. године извучен је добитак прве врсте Бинго 34 у износу од 76 милиона динара. У јуну 2025. године извучен је добитак друге врсте Бинго 39 у износу од око 3,7 милиона динара.

Инстант срећке оствариле су промет виши за 4,5% (+62 мил.) у односу на план. У прва три квартала 2025. године извучено је 17 главних премија инстант игара у укупном износу од 78,5 милиона динара, од тога је у трећем кварталу извучено 5 главних премија у износу од 23 милиона динара.

Е-срећке оствариле су промет виши за 21% (+8 мил.) у односу на план, а у односу на 2024. годину промет је виши за 26% (+9 мил.). Е-срећке бележе стабилан раст.

Томбола је остварила промет нижи за 15% (-10 мил.) и у односу на план за 2025. годину и у односу на 2024. годину.

ДЛС је почела 1. децембра 2024. године са приређивањем нове игре Лото 5. Игра Лото 5 је значајно допринела расту промета игре Џокер за 76%, јер игра Џокер сада има четири извлачења недељно уместо два како је било до увођења игре Лото 5*. Очекивања од игре Лото 5 била су већа али услед ситуације у земљи и неадекватне процене у планирању иста је остварила промет у висини од 27% планираних вредности.

Припреме за нову игру су почеле али је почетак приређивања одложен.

СТРУКТУРА ПРОМЕТА

Законом о играма на срећу дефинисан је минимум за фонд добитака у класичним играма на срећу и износи 50% од промета оствареног приређивањем игре. Од укупно реализованог промета у 2025. години расходи фондова добитака чине чак 55,85%. Фонд добитака је дефинисан правилима сваке игре у проценту од оствареног промета, а на инстант играма дефинисан је у износу до 77% реализованих промета појединачне игре.

Накнаде буџету по основу приређивања класичних игара на срећу износе 60% на основицу коју чини разлика између вредности примљених уплата и укупног износа фонда добитака, у складу са Законом о играма на срећу, а уплаћују се до петог дана у месецу за претходни месец. Средства која су уплаћена у буџет по овом основу се користе за хуманитарне сврхе, у складу са Законом о играма на срећу, због чега је управо један од циљева ДЛС да обезбеди њихов што већи прилив, уједно подстичући пораст општег друштвеног благостања.

Расподела средстава остварених приређивањем игара на срећу је у складу са Законом о играма на срећу и важећим Правилима игара на срећу и приказана је у Табели 2.

Табела бр. 2 - Структура расподеле промета од приређивања игара на срећу на крају 3. квартала 2025. године (у хиљадама динара)

1-3. квартал 2025. године				
	Фонд добитака	Накнада за приређивање*	Нето приход	Укупан промет
Лото 7/39	1.458.063	874.838	583.225	2.916.126
Лото плус	140.047	84.028	56.019	280.095
Џокер	169.347	12.155	45.159	226.660
ТВ Бинго	226.788	90.715	60.477	377.981
Инстант	967.174	291.087	194.058	1.452.319
Е- срећке	34.911	61.841	4.171	100.923
Томбола	39.393	10.130	6.753	56.276
Лото 5	117.777	70.666	47.111	235.554
Нове игре	0	0	0	0
	3.153.501	1.495.460	996.974	5.645.934
	55,85%	26,49%	17,66%	

* Потражни промет

Од укупно оствареног промета, након исплате накнаде за приређивање и покрића фондова добитака, ДЛС у просеку преостаје око 17,66% промета за покриће свих фиксних и варијабилних трошкова и за остварење планских резултата, односно за одржање пословања изнад границе рентабилности.

Табела бр. 3 - Структура и учешће расхода без фонда добитака у укупним расходима на крају 3. квартала 2025. године (у хиљадама динара)

Укупни расходи	1-3. квартал 2025. године		
	Реализација	% (Реализација / укупни расходи без фонда добитака)	% (Реализација / укупни расходи периода)
1 Трошкови приређивања игара	276.319	27,77%	6,66%
Накнаде агентима	215.644	21,67%	5,20%
Накнаде томболе	2.127	0,21%	0,05%
Трошкови штампања	46.531	4,68%	1,12%
Трошкови терморолни	12.018	1,21%	0,29%
2 Трошкови маркетинга и ТВ извлачења	164.537	16,54%	3,97%
Трошкови маркетинга	103.798	10,43%	2,50%
Трошкови ТВ извлачења	60.739	6,10%	1,46%
3 Трошкови материјала, горива и енергије	31.835	3,20%	0,77%
4 Трошкови бруто зарада и накнада(и накнада Скупштини)	320.311	32,19%	7,72%
5 Трошкови амортизације	77.265	7,77%	1,86%
6 Трошкови усклађивања вредности имовине	0	0,00%	0,00%
7 Трошкови производних услуга	74.234	7,46%	1,79%
8 Трошкови резервисања	0	0,00%	0,00%
9 Нематеријални трошкови	50.225	5,05%	1,21%
Трошкови консултантских услуга	2.959	0,30%	0,07%
Трошкови осигурања	5.414	0,54%	0,13%
Трошкови платног промета	4.132	0,42%	0,10%
Порези, накнаде, таксе	15.109	1,52%	0,36%
Трошкови судских спорова и извештеља	297	0,03%	0,01%
Трошкови обуке запослених	1.050	0,11%	0,03%
Трошкови финансирања особа са инвалидитетом	2.651	0,27%	0,06%
Трошкови чланарина	3.010	0,30%	0,07%
Остали нематеријални трошкови	8.201	0,82%	0,20%
Остали расходи(расходи, губици)	7.402	0,74%	0,18%
10 Финансијски расходи	211	0,02%	0,01%
Укупни расходи периода без фонда добитака	994.937	100,00%	23,98%
Укупни расходи периода	4.148.438		

*Пресек стања и промена урађен 15.10.2025. године

У укупним трошковима пословања без расхода фондова добитака, највеће учешће имају трошкови зарада и накнада зарада (32,19%), накнаде агентима (21,67%) и трошкови маркетинга и ТВ извлачења (16,54%). Из преосталих средстава, по покрићу фондова добитака, накнада за приређивање и провизија агената, ДЛС редовно измирује и обавезе свих врста пореза и накнада и остале трошкове неопходне у текућем пословању.

У складу са Законом о играма на срећу, по основу приређивања игара на срећу, у буџет Републике Србије издвајају се средства по основу накнаде за приређивање и средства пореза на добитке од игара на срећу. Предвиђено је опорезивање добитака од игара на срећу за добитке чији износ прелази висину од 143.872 динара и усклађује се сваке

године годишњим индексом потрошачких цена, у складу са Законом о порезу на доходак грађана⁷.

Закључно са трећим кварталом 2025. године у буџет Републике Србије уплаћена су средства у износу од 1,5 милијарди динара по основу накнада за приређивање и 349 милиона динара на име пореза на добитке. Укупна давања по основу приређивања игара на срећу износе 1,84 милијарди динара.

Табела бр. 4 - Издвајање средстава по основу приређивања игара на срећу на крају 3. квартала 2025. године (у хиљадама динара)

1-3. квартал 2025. године				
	Реализација	План	Апс.	% (Реализација/ план)
Накнада за приређивање*	1.495.460	1.932.515	-437.055	77%
Порез на добитке*	349.308	306.758	42.550	114%
	1.844.768	2.239.273	-394.505	82%

* Потражни промет

У складу са падом промета игара а узимајући у обзир да су извучене премије игре Лото 7/39 у износу од 436 милиона динара, игре Лото плус у износу од 201 милион динара, 17 премија греб греб срећки у износу од 78,5 милиона динара и 4 Џокер добитка у укупном износу од 110 милиона динара, дошло је до смањења износа накнаде за приређивање као и до смањења фонда добитака а дошло је до увећања пореза на добитке у односу на план у износу од 14%.

Због тренутне ситуације у земљи реализован промет у прва три квартала 2025. године је испод плана за 17% што је узроковало пад од 18% за укупна давања по основу приређивања игара на срећу.

⁷ "Сл. гласник РС", бр. 6/2024 усклађени дин. изн, 94/2024 и 101/2024 усклађени дин. изн.



1. БИЛАНС УСПЕХА

Образац 1.

БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01. до 30.09.2025. године*

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Плановно стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-30.09.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 30.09.2025.)*
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009+1010+1011+1012)	1001	6.101.045	7.238.937	4.919.761	4.218.131	86%
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002					
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	6.068.300	7.195.959	4.887.528	4.185.477	86%
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	6.016.533	7.120.531	4.832.744	4.150.474	86%
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	51.767	75.428	54.784	35.003	64%
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	32.745	42.977	32.233	32.653	101%
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013	6.026.537	7.148.355	4.835.536	4.140.825	86%
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014					
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	54.786	49.587	36.901	43.853	119%
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	382.437	480.482	360.099	320.311	89%
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	305.110	358.087	267.709	260.664	97%
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	46.224	54.250	40.558	39.491	97%
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	31.103	68.145	51.833	20.156	39%
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	127.745	163.342	121.622	77.265	64%
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	250	0	0	0%
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	842.589	1.155.479	723.958	502.714	69%
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	6.778	1.000	0	0	0%
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	4.612.202	5.298.215	3.592.957	3.196.681	89%
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	74.508	90.582	84.225	77.306	92%
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026					0%
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	74.130	78.091	58.151	44.679	77%
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	73.630	77.514	57.718	42.413	73%
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	500	577	433	2.267	524%
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	2.628	3.073	2.380	211	9%
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	53	57	51	35	67%
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	1.981	2.458	1.829	36	2%
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	594	558	500	140	28%
	Ж. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	71.502	75.018	55.770	44.469	80%
	З. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038					
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	8.745	8.381	6.286	1.352	22%
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	2.686	3.800	0	0	0%

Образак 1.

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01. до 30.09.2025. године*

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Станје на дан	Плановно стање	01.01-30.09.2025. године*		Промена реализације (реализација - план 30.09.2025. *)
			31.12.2024. Претходни године	на дан 31.12.2025. Таква година	План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
67	Г. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	10.322	5.411	4.058	2.611	64%
67	Ж. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	5.699	7.038	1.621	7.402	457%
	Д. УКУПНИ ПРИХОДИ (1041 + 1042 + 1043 + 1044)	1043	6.194.242	7.330.819	4.988.255	4.266.772	86%
	Ђ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	6.037.550	7.162.265	4.839.538	4.148.438	86%
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕОПРЕДНАВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	156.692	168.554	148.717	118.335	80%
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕОПРЕДНАВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046					
69-69	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047					
59-59	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	2.624	0	0	0	0%
	П. ДОБИТАК ПРЕОПРЕДНАВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	154.068	168.554	148.717	118.335	80%
	Р. ГУБИТАК ПРЕОПРЕДНАВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050					
	С. ПОРИБ НА ДОБИТАК						
721	І. ПОРИБНИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1051	22.028	0	0	0	0%
722 дуг. салдо	ІІ. ОДНОСЕНИ ПОРИБНИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					
722 пот. салдо	ІІІ. ОДНОСЕНИ ПОРИБНИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	15.992	0	0	0	0%
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	148.032	168.554	148.717	118.335	80%
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056					
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШНИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШНИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	І. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умњалења (решедивна) зарада по акцији	1062					

* Последњи дан променације за који се износилај саставља

ПРИХОДИ

На крају трећег квартала 2025. године реализовани су укупни бруто приходи у износу од 4,27 милијарди динара, што је 14% испод планиране вредности што је у директној корелацији са нереализованим планским прометом услед ситуације у земљи.

У структури укупних нето прихода (реализовани приход без фондова добитака) 89,55% чине приходи од приређивања игара на срећу на домаћем тржишту (табела 5), који су у директном односу са кретањем промета. Игре са највећим учешћем у прометима имају и највећи утицај на висину реализованих прихода по покрићу фондова добитака.

Табела број 5 - Структура нето прихода и учешће у укупним приходима на крају 3. квартала 2025. године (у хиљадама динара)

	1-3. квартал 2025. године		
	Реализација	% (Реализација / укупни нето приход)	% (Реализација / укупни брuto приход)
Нето приход од приређивања игара на срећу	996.974	89,55%	23,37%
Приход од пружања услуга Лутрији Републике Српске	35.003	3,14%	0,82%
Приходи од префакт. рачуна и услуга	4.936	0,44%	0,12%
Приходи од закупа посл. простора и софтвера	28.952	2,60%	0,68%
Приходи од камата и курсних разлика	44.679	4,01%	1,05%
Остали приходи	2.727	0,24%	0,06%
Укупни нето приходи периода	1.113.272	100%	26%
Укупни приходи периода	4.266.772		

Структура укупних бруто прихода на крају трећег квартала 2025. године је приказана наредном табелом:

Табела бр. 6 - Бруто приход на крају 3. квартала 2025. године (у хиљадама динара)

	1-3. квартал 2025. године			
	Реализација	План	Апс.	%
Бруто приход од приређивања игара на срећу са фондом добитака	4.150.474	4.832.744	-682.270	86%
Нето приход од приређивања игара на срећу	996.974	1.288.343	-291.370	77%
Фонд добитака	3.153.501	3.544.401	-390.900	89%
Приход од пружања услуга Лутрији Републике Српске	35.003	54.784	-19.781	64%
Остали пословни и финансијски приходи	81.295	100.727	-19.432	81%
Приходи од префакт. рачуна и приходи од усклађивања потраживања	4.936	9.906	-4.969	50%
Приходи од закупа посл. простора и софтвера	28.952	28.495	457	102%
Приходи од камата и курсних разлика	44.679	58.151	-13.471	77%
Остали приходи	2.727	4.176	-1.449	65%
Укупни приходи периода	4.266.772	4.988.255	-721.483	86%

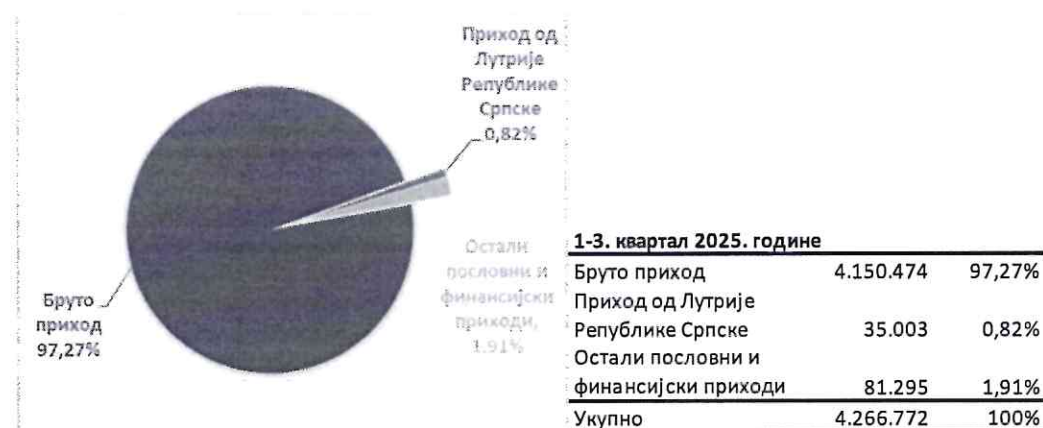
Осим прихода од приређивања класичних игара на срећу, ДЛС остварује приходе и по основу пружања услуга Лутрији Републике Српске за заједничко приређивање игара на срећу. ДЛС за пружање услуга остварује накнаду у висини од 10% оствареног промета игре Лото 7 од 39 бројева (са игром Лото+) на територији Републике Српске и 7% оствареног промета игре Лото 5, Џокер и Бинго 15 од 90 бројева (са игром Бинго+). Приход од Лутрије Републике Српске (приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту) је 36% испод планираног услед пада промета у обе државе.

ДЛС остварује приходе од закупа интерно генерисаног пословног софтвера на тржишту Републике Српске и Републике Северне Македоније, који су незнатно виши у односу на планске вредности, као и приходи од закупа пословног простора.

Приходи од камата су нижи услед нижег промета, краћих валута плаћања и раста авансних плаћања у односу на претходне периоде чиме је износ слободних готовинских средстава нижи од планираног. Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле су вишеструко изнад планских због повољних каматних стопа на девизна средства по виђењу и због повољног девизног курса при курсирању.

Структура бруто прихода на крају трећег квартала 2025. године приказана је следећем графикону:

Графикон број 4 - Структура бруто прихода на крају 3. квартала 2025. године



РАСХОДИ

Укупни реализовани расходи на крају трећег квартала 2025. године су испод планираних за 14% а већином се односе на трошкове који су у директном односу са кретањем промета и накнаде агентима (трошкове приређивања игара), као и на порезе и накнаде. Кумулативни расходи на крају трећег квартала 2025. године износе 4,15 милијарди динара.

Структура укупних расхода на крају 3. квартала 2025. године је приказана у следећој табели:

Табела бр. 7 - Структура укупних расхода на крају 3. квартала 2025. године (у хиљадама динара)

Укупни расходи	1-3. квартал 2025. године			
	Реализација	План	Апс.	% (Реализација / план)
1 Трошкови приређивања игара	3.429.819	3.857.516	-427.696	89%
Расходи фонд добитака	3.153.501	3.544.401	-390.900	89%
Накнаде агентама	215.644	256.403	-40.759	84%
Накнаде томболе	2.127	3.713	-1.586	57%
Трошкови штампања	46.531	43.788	2.743	106%
Трошкови терморолни	12.018	9.211	2.806	130%
2 Трошкови маркетинга и ТВ извлачења	164.537	333.127	-168.591	49%
Трошкови маркетинга	103.798	273.597	-169.799	38%
Трошкови ТВ извлачења	60.739	59.530	1.208	102%
3 Трошкови материјала, горива и енергије	31.835	27.689	4.146	115%
4 Трошкови бруто зарада и накнада(и накнада Скупштине)	320.311	360.099	-39.788	89%
5 Трошкови амортизације	77.265	121.622	-44.356	64%
6 Трошкови усклађивања вредности имовине	0	0	0	
7 Трошкови производних услуга	74.234	87.359	-13.124	85%
8 Трошкови резервисања	0	0	0	
9 Нематеријални трошкови	50.225	49.746	479	101%
Трошкови консултантских услуга	2.959	1.080	1.879	274%
Трошкови осигурања	5.414	5.172	242	105%
Трошкови платног промета	4.132	4.353	-220	95%
Порези, накнаде, таксе	15.109	21.548	-6.439	70%
Трошкови судских спорова и извештеља	297	194	103	153%
Трошкови обуке запослених	1.050	3.869	-2.818	27%
Трошкови финансирања особа са инвалидитетом	2.651	2.862	-211	93%
Трошкови чланарина	3.010	2.987	23	101%
Остали нематеријални трошкови	8.201	6.061	2.140	135%
Остали расходи(расходи, губици)	7.402	1.621	5.781	457%
10 Финансијски расходи	211	2.380	-2.170	9%
Укупни расходи периода	4.148.438	4.839.538	-691.100	86%

*Пресек стања и промена урађен 15.10.2025. године

Трошкови материјала, горива и енергије виши су од планираних вредности услед набавке новог инвентара за опремање пословних простора ДЛС који су реновирали у Београду у Ускочкој 4-6, у Врању, Јагодини и Петровцу на Млави, као и стављања у употребу набављене ИКТ опреме.

Код ставки које немају директан однос са прометом, позиције са најнижом реализацијом у односу на план су финансијски расходи, трошкови обуке запослених и трошкови маркетинга. Трошкови маркетинга нижи су од планираних услед смањеног обима оглашавања. Трошкови амортизације су нижи од планираних за 36% због измена амортизационих стопа за основна средства у Правилнику о рачуноводству и рачуноводственим политикама и ефекат примене износи 47 милиона динара мање. Трошкови консултантских услуга су изнад плана услед другачије расподеле извршења адвокатских услуга, као и услед ванредних потреба за истим. Остали нематеријални трошкови су изнад плана због ревизије лутријског пословања по стандардима Европске лутрије и услед поскупљења услуга чишћења пословних објеката.

Позиција остали расходи је 357% виша од плана услед исправке грешака претходног периода, због извршеног отписа срећака инстант лутрије чије је приређивање престало (Домине, ГребГреб 100, Срећа x 10) и извршеног отписа оштећених томболских листића. Трошкови судских спорова и извршитеља су виши од плана услед немогућности предвиђања тока поступка.

РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА

На крају трећег квартала 2025. године остварен је позитиван резултат пре опорезивања у износу од 118 милиона динара, на основу промена евидентираних до 15.10.2025. године. Остварена добит пре опорезивања је нижа од планиране за 20% услед пада промета и кашњења у реализацији нових игара. Из истих разлога забележен је сразмерни пад и укупних прихода и укупних расхода.

Табела бр. 8 - Нето добит пре опорезивања на крају 3. квартала 2025. године (у хиљадама динара)

	1-3. квартал 2025. године			
	Реализација	План	Апс.	% реализација /план
Укупни приходи	4.266.772	4.988.255	-721.483	86%
Укупни расходи	4.148.438	4.839.538	-691.100	86%
Добит пре опорезивања	118.335	148.717	-30.382	80%

Брзе реакције на бројне извучене премије у прва три квартала, успеле су да стабилизију потрошњу и да изнивишу пад прихода са сразмерним падом расхода. Нето добит пре опорезивања је нижа у складу са падом промета.

2. БИЛАНС СТАЊА

БИЛАНС СТАЊА на дан 30.09.2025. године*

Образац 1а.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	30.09.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 30.09.2025.*)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	1.698.473	1.576.546	1.604.348	1.649.429	103%
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	80.030	66.310	68.180	75.320	110%
010	1. Улагња у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	67.232	66.310	68.180	62.522	92%
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	12.798	0	0	12.798	0%
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	II. НЕКРЕТНОСТИ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	1.617.708	1.509.502	1.535.433	1.574.109	103%
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	798.776	778.469	782.228	807.511	103%
023	2. Постројења и опрема	0011	659.707	571.673	593.792	604.399	102%
024	3. Инвестиционо некретности	0012	157.072	157.072	157.072	157.072	100%
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013	1.181	1.685	1.685	4.298	255%
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема и улагња на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	972	602	655	829	127%
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015					
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	735	735	735	0	0%
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вредују методом учешћа)	0019	735	735	735	0	0%
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вредују методом учешћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, званичним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, званичним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дуги кредити и зајмови) у земљи	0023					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дуги кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагња (мерење од вредности која се вредују по амортизационој вредности)	0025					
047	8. Окупљене сопствене акције и окупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027					
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНИСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028					
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029					
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	2.611.832	3.152.219	3.124.651	2.127.455	68%
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИХИ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	255.486	175.117	191.397	246.268	129%
10	1. Материјал, резервни делови, алат и савијан инвентар	0032	41.931	20.581	18.317	36.022	197%
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033					
13	3. Роба	0034	163.919	134.443	150.576	162.763	108%
150, 152 и 154	4. Пашљени аванси за залиш и услуге у земљи	0035	49.636	20.093	22.504	47.468	211%
151, 153 и 155	5. Пашљени аванси за залиш и услуге у иностранству	0036	0	0	0	15	0%

БИЛАНС СТАЊА на дан 30.09.2025. године*

Образац 1а.

у 000 динара

Групе рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АСПТ	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Промијено стање на дан 31.12.2025. Текућа година	30.09.2025. године*		Промијен рекламирање (рекламирање / стање 30.09.2025.)*
					Плати	Реализације	
1	2	3	4	5	6	7	8
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	10.207	4.539	3.404	9.606	282%
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1.825	4.426	3.319	3.131	94%
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	8.382	113	85	6.475	7658%
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	192.601	267.462	210.041	201.146	96%
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	149.725	252.727	209.763	142.767	68%
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	33.250	14.400	0	58.376	0%
224	3. Потраживања по основу преплићених осталих пореза и депозита	0047	9.626	335	278	2	1%
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	1.525.880	2.192.201	2.174.729	1.288.683	59%
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051					
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс услова	0054					
237	7. Окуплене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	1.525.880	2.192.201	2.174.729	1.288.683	59%
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	572.605	474.689	508.460	335.079	66%
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	55.052	38.212	36.619	46.673	127%
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	4.310.304	4.728.765	4.728.999	3.776.885	80%
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	1.539	1.541	1.541	1.539	100%
	ПАСИВА						
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	2.178.888	2.371.162	2.355.789	2.222.036	94%
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	78.845	78.845	78.845	78.845	100%
31	II. УПИСАНИ А. НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	1.402.987	1.402.987	1.402.987	1.477.171	105%
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВАОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	361.236	357.531	361.995	352.995	98%
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГИГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВАОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	7.236	0	0	0	0%
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	343.056	531.799	511.962	313.025	61%
340	1. Нераспоређени добитак претходне године	0409	194.689	363.245	363.245	194.689	54%
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	148.367	168.554	148.717	118.336	80%

БИЛАНС СТАЊА на дан 30.09.2025. године*

Образац 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Плановно стање на дан 31.12.2025. Текућа година	30.09.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 30.09.2025.)*
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	III. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412					
350	1. Губитак ранијих година	0413					
351	2. Губитак текуће године	0414					
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	64.002	81.005	80.313	67.972	85%
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	64.002	64.391	64.391	57.365	89%
404	1. Резервисања за пензије и друге бенефиције запослених	0417	64.002	59.442	59.442	57.365	97%
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0	4.949	4.949	0	0%
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420					
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу облига у земљи	0424					
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу облига у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по савременим жртјама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	16.614	15.922	10.607	67%
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	43.585	59.577	0	43.585	0%
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430					
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	2.023.829	2.217.022	2.292.898	1.443.292	63%
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	4	0	0	0	0%
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависном и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису државне банке	0436					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од државних банака	0437					
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. Обавезе по краткорочним жртјама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	4	0	0	0	0%
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	27.230	20.427	18.384	15.152	82%
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	134.568	33.923	32.542	42.881	132%
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна, повезана лица и остали повезани лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна, повезана лица и остали повезани лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	132.658	32.909	31.538	40.920	130%
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	1.839	1.014	1.004	1.961	195%
439 (део)	5. Обавезе по облигама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	71	0	0	1	0%

БИЛАНС СТАЊА на дан 30.09.2025. године*
Образац 1а.

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	30.09.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 30.09.2025. *)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
44,45,46, осим 467,47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1.830.354	2.144.787	2.221.762	1.368.780	62%
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.599.546	1.810.053	1.943.933	1.193.922	61%
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и остале јавних промета	0451	230.808	334.734	277.829	174.858	63%
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452					
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЉЕНИХ ПРОЦЕДИРИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ НЕ ОБУСТАВЉАЈУ	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕЋЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	31.673	17.885	20.210	16.479	82%
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) > 0	0455					
	Б. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	4.310.304	4.728.765	4.728.999	3.776.885	80%
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.539	1.541	1.541	1.539	100%

* Последњи дан промета за који се извештај саставља

Стална имовина ДЛС са стањем на дан 30.09.2025. године има вредност за 3% изнад планиране. Позиција нематеријална имовина виша је за 10% услед набавке софтвера за нову игру на срећу чије приређивање још није почело. Позиција некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми је 155% изнад плана јер је набављена централна, приступна и ивична мрежна опрема за замену постојеће мрежне инфраструктуре и будућу примену по уговору из 2024. године, као и генератор случајних бројева.

Обртна имовина је 32% испод планиране, а највећа одступања су на следећим позицијама: позиција материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар виша је за 97% услед набавке уплатних листића и клиритних држача за излагање срећки који се дистрибуирају по продајној мрежи широм Србије; позиција роба је виша за 8% од плана услед издавања нових инстант срећки; потраживања од купаца у иностранству виша су услед неизмирења обавеза од стране комитената ДЛС; остали краткорочни финансијски пласмани су нижи за 41% од плана услед нижих износа слободних готовинских средстава (пад промета и авансна плаћања); позиција готовина и готовински еквиваленти нижа је од плана за 34% због пада промета, датих аванса и одлива готовине за исплату бројних извучених добитака.

Са аспекта пасиве највећа одступања су на следећим позицијама: позиција остале краткорочне обавезе нижа је у односу на план за 39% због нереализованог планираног промета; позиција дугорочних ПВР нижа је за 33% у односу на план због нижих провизија услед пада промета; обавезе према добављачима у земљи више су услед усклађивања доспелих обавеза; обавезе према добављачима у иностранству више су због набавке нових инстант срећки; позиција краткорочних ПВР нижа је за 18% у односу на план углавном по основу провизије агената.

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Стање готовине на крају трећег квартала 2025. године је 335 милиона динара и 34% је испод планираних вредности. Одступања у односу на план услед пада промета односе

се на разлике у приливу (по основу пријема уплате од игара на срећу) и разлике по основу одлива (односе се на исплате фондова добитака).

Образац 16.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 30.06.2025. година *

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	01.01-30.06.2025. година *		Промена реализације / план (30.06.2025. *)
				План	Реализација	
1	2			3	4	5
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословне активности (I до 4)	3001	7.339.946	7.687.367	5.730.642	5.103.028	89%
1. Приливи и приливи из залиха	3002	7.066.668	7.376.276	5.519.211	4.900.674	89%
2. Приливи и приливи из залиха у иностранству	3003	177.109	234.348	138.829	148.373	107%
3. Приливи из залиха из пословне активности	3004	76.362	59.055	55.713	39.955	72%
4. Остали приливи из пословне активности	3005	19.807	17.688	16.890	14.026	83%
II. Одливи готовине из пословне активности (I до 8)	3006	6.850.269	7.567.535	5.657.549	5.294.446	94%
1. Исплате дивидендова и дивиденди из залиха	3007	3.604.063	4.186.170	3.098.196	2.951.489	95%
2. Исплате дивидендова и дивиденди из иностранства	3008	172.434	177.108	155.730	64.103	41%
3. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	3009	394.354	477.649	355.512	313.300	88%
4. Плате из залиха	3010	33	35	35	35	100%
5. Плате из иностранства	3011					
6. Плате из залиха	3012	68.044	0	0	25.127	0%
7. Остали по основу пословне активности	3013	2.596.560	2.714.727	2.037.404	1.930.501	95%
8. Остали одливи из пословне активности	3014	14.781	11.846	10.672	9.891	93%
III. Нето прилив готовине из пословне активности (I - II)	3015	489.677	119.832	73.093	0	0%
IV. Нето одлив готовине из пословне активности (II - I)	3016	0	0	0	191.418	0%
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (I до 5)	3017	12	0	0	0	0%
1. Приливи из залиха	3018					
2. Приливи из залиха из иностранства, иностранства, иностранства, иностранства и иностранства из иностранства	3019	12	0	0	0	0%
3. Остали приливи из активности инвестирања	3020					
4. Приливи из залиха из активности инвестирања	3021					
5. Приливи из залиха	3022					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (I до 3)	3023	122.669	121.999	116.500	48.198	0%
1. Одливи из залиха	3024					
2. Одливи из залиха из иностранства, иностранства, иностранства, иностранства и иностранства из иностранства	3025	122.669	121.999	116.500	48.198	0%
3. Остали одливи из активности инвестирања	3026					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	122.657	121.999	116.500	48.198	0%
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (I до 7)	3029	0	0	0	0	0%
1. Уплаћене облигације	3030					
2. Дугорочни кредити из залиха	3031					
3. Дугорочни кредити из иностранства	3032					
4. Краткорочни кредити из залиха	3033					
5. Краткорочни кредити из иностранства	3034					
6. Остали дугорочни облигације	3035					
7. Остали краткорочни облигације	3036					
II. Одливи готовине из активности финансирања (I до 8)	3037	136.632	74.468	0	0	0%
1. Откуп облигација из залиха	3038					
2. Дугорочни кредити из залиха	3039					
3. Дугорочни кредити из иностранства	3040					
4. Краткорочни кредити из залиха	3041					
5. Краткорочни кредити из иностранства	3042					
6. Остали облигације	3043					
7. Финансијски приходи	3044					
8. Финансијски издаци	3045	136.632	74.468	0	0	0%
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	136.632	74.468	0	0	0%
G. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	7.339.958	7.687.367	5.730.642	5.103.028	89%
D. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	7.109.570	7.764.002	5.774.049	5.342.644	93%
Љ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	230.388	0	0	0	0%
Б. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	76.635	43.406	239.616	552%
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	343.589	553.763	553.763	572.605	103%
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	61	577	433	2.267	524%
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	1.433	3.016	2.329	176	8%
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 + 3051 + 3052 + 3053 + 3054)	3055	572.605	474.689	508.460	335.079	66%

* Последњи дан реализације за који се извештај саставља

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Образац 2

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	01.01-30.09.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 30.09.2025.)*
				План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	220.061.769	258.216.022	193.061.268	187.951.392	97%
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	305.110.116	358.087.478	267.708.621	260.664.218	97%
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	351.334.298	412.337.731	308.266.477	300.154.848	97%
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО**	214	220	218	210	96%
4.1.	- на неодређено време	188	200	198	188	95%
4.2.	- на одређено време	26	20	20	22	110%
5.	Накнаде по уговору о делу	3.866.512	12.317.808	9.110.856	7.521.362	83%
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	12 ¹	14 ¹	13 ¹	14 ¹	108%
7.	Накнаде по ауторским уговорима	851.980	11.750.000	9.400.000	0	0%
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	2	5	4	0	0%
9.	Накнаде по уговору о привременом и повременом пословима	4.204.736	6.290.121	4.717.591	2.339.693	50%
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременом и повременом пословима	6	10	10	2	20%
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора					
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора					
13.	Накнаде члановима скупштине	2.598.163	2.630.640	1.972.980	1.948.622	99%
14.	Број чланова скупштине	3	3	3	3	100%
15.	Накнаде члановима управног одбора					
16.	Број чланова управног одбора					
17.	Накнаде члановима надзорног одбора					
18.	Број чланова надзорног одбора					
19.	Превоз запослених на посао и са посла	6.356.910	8.431.962	6.323.972	2.325.386	37%
20.	Дневнице на службеном путу	1.149.739	4.000.000	3.133.333	576.803	18%
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	5.528.831	8.000.000	6.266.667	2.150.085	34%
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	4.335.649	5.322.750	4.845.000	1.487.458	31%
23.	Број прималаца	10	11	9	3	33%
24.	Љубиларне награде	5.406.451	4.709.250	3.743.250	4.400.518	118%
25.	Број прималаца	26	22	18	23	128%
26.	Смештај и исхрана на терену					
27.	Помоћ радницима и породици радника	2.897.827	3.092.000	2.319.000	2.371.858	102%
28.	Стипендије					
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.552.155	1.600.000	0	0	0%
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	3.218.937	5.158.000	3.868.500	1.050.086	27%

* Посматрај дан тримесечја за који се извештај саставља

** Број запослених последњег дана извештајног периода

*** Позиције од 5 до 30 које се исказују у износима јединицама прикључно у бруто износу

У позицији о броју примаоца накнаде по уговору о делу приказан је фиксни број чланова Комисије за извлачење, у којој се лица стално мењају (нека су из радног односа, а нека из другог правног лица). Државна лутрија Србија је у обавези, према последњим изменама Закона о играма на срећу, да плаћа сва лица која су у Комисији за извлачење. Плаћање лица која су у Комисији се врше на основу Одлуке директора, где је утврђена фиксна накнада по извлачењу, а лица ван радног и у радном односу раде у Комисији у складу са могућностима, па се не може планирати њихов тачан број, односно колико различитих лица ће се смењивати у Комисији у ТВ извлачењима током месеца. Такође, долази до прекорачења у броју лица услед закључења Уговора о међусобним правима, обавезама и одговорностима ДЛС и в.д. директора који није засновао радни однос у другом кварталу, који није могао бити планиран, а који је исплаћен са карактером уговора о делу.

У реду број 4.2. Број запослених на одређено време, у рубрици Релаизација 01.01-30.09.2025. долази до одступања од планираног броја, јер на дан 30.09.2025. године од 22 запослена, 8 лица запослено је као замена одсутних лица.

У реду број 24 и реду број 25 - Јубиларне награде и Број прималаца јубиларних награда, у периоду 01.01-30.09.2025. године, у рубрици реализација долази до одступања од плана, због накнадно достављених доказа о додатном стажу одређеног броја запослених, на основу којих су испуњени критеријуми за исплату јубиларних награда из Колективног уговора ДЛС. Средства су исплаћена јер је процењено да неће доћи до прекорачења планиране масе средстава за ове намене за 2025. годину.

У реду број 27 - Помоћ радницима и породици радника, у рубрици реализација у периоду 01.01-30.09.2025. године, долази до одступања од планираних средстава, јер је у питању променљива категорија трошкова и дошло је до већег броја захтева запослених за исплату солидарних помоћи по различитим основама коју је ДЛС на основу Колективног уговора у обавези да исплати. Средства су исплаћена јер је процењено да неће доћи до прекорачења планиране масе средстава за ове намене за 2025. годину.

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Пријем лица у радни однос се врши на основу добијања сагласности Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Образац 3

Ред. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време			Број запослених на одређено време			Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)		
	Стање на дан 30.06.2025. године*	182			26			1		
	Одлив кадрова	1			8			2		
1.	навести основ									
2.	пензија	1								
3.	споразумни прекид радног односа									
4.	истек уговора				8			2		
5.	по другом основу***									
	Пријем	7			4			3		
1.	навести основ									
2.	на неодређено време	7								
3.	уговор о привременим и повременим							1		
4.	уговор о ауторском делу									
5.	уговор о делу							2		
	Стање на дан 30.09.2025. године	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца
		188	111	77	22	17	5	2	1	1

* последњи дан претходног тромесечја

** последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

*** по другом основу (отказ уговора о раду)

У колони Број запослених на неодређено време приказан је 1 престанак радног односа ради остваривања права из пензијског и инвалидског осигурања, као и 7 пријема на неодређено време.

У колони Број запослених на одређено време приказано је 8 престанака радног односа и 4 пријема - заснивање радног односа на одређено време.

У колони Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа) приказана су 2 истека уговора и закључење 3 уговора, од тога је 1 уговор о привременом и повременим пословима, 1 уговор о делу и 1 уговор о правима и обавезама и одговорностима в.д. директора и Друштва, који има финансијски карактер уговора о делу.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА – ЗАПОСЛЕНИ

Образац 4

Распон планираних и исплаћених зарада у периоду 01.01. до 30.09.2025.*

у динарима

		План		Реализација	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	89.630	65.673	70.524	52.280
	Највиша појединачна зарада	293.032	208.258	400.297	283.451
	Просечна зарада	122.952	89.032	134.126	96.861
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	341.021	241.898	334.527	237.346
	Највиша појединачна зарада	385.531	273.100	423.530	299.737
	Просечна зарада	353.746	250.818	355.233	251.860

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Напомена: Код позиција Највиша појединачна зарада и Просечна зарада, у категорији Запослени без пословодства, долази до прекорачења Плана у односу на Реализацију, јер је динамика запослених другачија од планиране (дошло је до непланираног престанка једног радног односа у другом кварталу, приликом чега је исплаћен већи припадајући износ накнаде за неискоришћени годишњи одмор, што је директно утицало на износ зараде у наведеним категоријама прекорачења). Код позиција Највиша појединачна зарада и Просечна зарада, у категорији Пословодство, долази до прекорачења Плана у односу на Реализацију, услед исплате већег припадајућег износа накнаде за неискоришћен годишњи одмор, а приликом разрешења и именовања в.д. директора Државне лутрије Србије Решењем Владе РС у другом кварталу, што свакако није било могуће планирати.

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

ДЛС нема приливе по основу пренетих средстава из буџета који су предвиђени у обрасцу број 5 (Приходи из буџета), који је прописан Правилником о обрасцима тромесечних извештаја реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа, па је исти изостављен.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Трошкови рекламе и пропаганде су на крају трећег квартала 2025. године испод планских услед пада гледаности националних ТВ канала и смањења обима оглашавања. Трошкови репрезентације су нижи од плана услед одлагања обележавања јубилеја ДЛС (прослава двадесетогодишњице ДЛС).

Образац 6

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Ред. бр.	Позиција	План за 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.	План за 01.01-31.12.2025.	01.01 - 30.09.2025. године *		Процент реализације (реализација / план 30.09.2025.)
		Претходна година	Претходна година	Текућа година	План	Реализација	
1.	Спонзорство	8.460.000	8.436.744	8.496.000	6.372.000	0	0,00
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортове активности						
5.	Репрезентација	1.198.800	645.298	3.598.800	3.299.100	357.980	10,85
6.	Реклама и пропаганда	435.740.901	324.331.393	521.999.906	391.499.930	103.440.312	26,42
7.	Остало						

9. РАСПОДЕЛА ДОБИТИ

Образац 7.

РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ / ПОКРИЋЕ ГУБИТКА

ОДЛУКЕ О РАСПОДЕЛИ ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ ИЛИ ПОКРИЋУ ГУБИТКА

Добитак / губитак из пословне године	Правни основ				Нето резултат	Расподела остварене добити / покриће губитка						
	Датум доношења одлуке	Број одлуке НО / Скупштинe	Датум добијања сагласности основача	Број акта корим је добити сагласности основача		Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак (у динарима)	Добит - за буџет		Преостала добит / начин покрића		Опис
								Добити	Износ (у динарима)	Добити	Износ (у динарима)	
2024	27.3.2025	13/2025	15.4.2025	41-3732/2025	Добитак	148 367 740	50%	74 183 870	50%	74 183 870	за резерве	
2023	27.3.2024	15/2024	12.4.2024	41-3093/2024	Добитак	273 263 470	50%	136 631 735	50%	136 631 735	за резерве	
2022	27.3.2023	5/14	11.5.2023	41-3892/2023	Добитак	298 409 271	50%	149 204 636	50%	149 204 636	за резерве	
2021	28.3.2022	5/20	28.4.2022	41-3492/2022	Добитак	140 918 079	50%	70 459 040	50%	70 459 040	за резерве	
2020	1.6.2021	5/14	23.7.2021	41-6673/2021	Добитак	120 955 255	50%	60 477 627	50%	60 477 627	за резерве	

УПЛАТЕ У БУЏЕТ ПО ОСНОВУ ОДЛУКА О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ

Година уплате	Уплата по основу добити		Основ уплате	
	Износ	Датум уплате	Број одлуке	Опис*
2025	74.183.870		13/25 од 27.03.2025.	Уплата добити за 2024. годину по одлуци број 13/2025.
	74.183.870	= Укупно		
2024	136.631.735	26.11.2024	15/2024 од 27.03.2024.	Уплата добити за 2023. годину по одлуци број 15/2024.
	136.631.735	= Укупно		
2023	149.204.636	28.11.2023	5/14 од 27.03.2023.	Уплата добити за 2022. годину по одлуци број 5/14.
	149.204.636	= Укупно		
2022	70.459.040	28.11.2022	5/20 од 28.03.2022.	Уплата добити за 2021. годину по одлуци број 5/20.
	70.459.040	= Укупно		
2021	60.477.627	1.9.2021	5/14 од 01.06.2021.	Уплата добити за 2020. годину по одлуци број 5/14.
	60.477.627	= Укупно		

* Добит из претходне године, добит из ранијих година, расподела нераспоређене добити...

10. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

ДЛС нема кредите који су предвиђени у обрасцу број 8 (кредити), прописаним Правилником о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа, па исти није обухваћен извештајем.

11. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

Образац 9

ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

СТАЊЕ НА ДАН	АОП	Врста средстава (текући рачун, благајна, девизни рачун, акредитиви..)	Назив банке	Износ у оригиналној валути	Износ у динарима
31.12.2024.	068	Текући рачун - динарски	НЛБ Комерцијална банка		6.232.521
	068	Текући рачун - девизни ЕУР	НЛБ Комерцијална банка	160.325 €	18.760.410
	068	Текући рачун - динарски	Банка Интеса а.д.		70.980.752
	068	Текући рачун - девизни - ЕУР	Банка Интеса а.д.	1.588.918 €	185.927.067
	068	Текући рачун - динарски	Халкбанк а.д.		963.010
	068	Текући рачун - девизни ЕУР	Халкбанк а.д.	488.811 €	57.200.319
	068	Текући рачун - девизни УСД	Халкбанк а.д.	325\$	34.397
	068	Текући рачун - динарски	Банка Поштанска штедионица		227.543.618
	068	Благајна			4.817.992
Укупно у динарима					572.460.087
31.03.2025.	068	Текући рачун - динарски	НЛБ Комерцијална банка		13.762.182
	068	Текући рачун - девизни ЕУР	НЛБ Комерцијална банка	160.325 €	18.791.786
	068	Текући рачун - динарски	Банка Интеса а.д.		32.213.388
	068	Текући рачун - девизни - ЕУР	Банка Интеса а.д.	2.022.053 €	237.006.052
	068	Текући рачун - динарски	Халкбанк а.д.		5.387.451
	068	Текући рачун - девизни ЕУР	Халкбанк а.д.	658.736 €	77.209.404
	068	Текући рачун - девизни УСД	Халкбанк а.д.	325\$	36.532
	068	Текући рачун - динарски	Банка Поштанска штедионица		253.684.134
	068	Благајна			2.443.623
Укупно у динарима					640.534.552
30.06.2025.	068	Текући рачун - динарски	НЛБ Комерцијална банка		9.593.739
	068	Текући рачун - девизни ЕУР	НЛБ Комерцијална банка	160.325 €	18.785.918
	068	Текући рачун - динарски	Банка Интеса а.д.		51.450.156
	068	Текући рачун - девизни - ЕУР	Банка Интеса а.д.	2.328.588 €	272.849.945
	068	Текући рачун - динарски	Халкбанк а.д.		3.364.907
	068	Текући рачун - девизни ЕУР	Халкбанк а.д.	674.819 €	79.067.147
	068	Текући рачун - девизни УСД	Халкбанк а.д.	325\$	36.532
	068	Текући рачун - динарски	Банка Поштанска штедионица		47.113.522
	068	Благајна			1.673.001
Укупно у динарима					483.934.867
30.09.2025.	068	Текући рачун - динарски	НЛБ Комерцијална банка		13.341.780
	068	Текући рачун - девизни ЕУР	НЛБ Комерцијална банка	160.325 €	18.790.151
	068	Текући рачун - динарски	Банка Интеса а.д.		23.162.703
	068	Текући рачун - девизни - ЕУР	Банка Интеса а.д.	1.466.556 €	171.880.992
	068	Текући рачун - девизни РСД-нерезидентни	Банка Интеса а.д.		4.811
	068	Текући рачун - динарски	Халкбанк а.д.		5.425.999
	068	Текући рачун - девизни ЕУР	Халкбанк а.д.	238.079 €	27.898.887
	068	Текући рачун - девизни \$	Халкбанк а.д.	325\$	36.532
	068	Текући рачун - динарски	Банка Поштанска штедионица		72.324.813
Укупно у динарима					335.078.548

Стање готовине већином потиче из прилива и одлива по основу пословне делатности, што представља довољно средстава за покриће текућих пословних обавеза. На крају трећег квартала 2025. године текућа новчана средства износила су око 335 милиона динара што је приказано претходном табелом.

12. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Образц 10

Извештај о инвестицијама

у динарима												
Ред. бр.	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано изјучено до 31.12.2024.	Структура финансирања	План 2025. године					
							План 01.01.-31.03.2025.	Реализација 01.01.-31.03.2025.	План 01.01.-30.06.2025.	Реализација 01.01.-30.06.2025.	План 01.01.-30.09.2025.	Реализација 01.01.-30.09.2025.
1.	Опрема ИКТ	2025	2025	20.000.000,00	470.000,00	Понајмалена средства Средства буџета Остало Сопствена средства Укупно	 2.557.193,10 0,00	 2.557.193,00 2.557.193,10	 2.557.193,00 0,00	 2.750.001,00 2.750.001,00	 	
2.	Лутријонска бубаљ и купатице	2025	2025	19.000.000,00	4.400.000,00	Понајмалена средства Средства буџета Остало Сопствена средства Укупно	 0,00	 0,00	 0,00	 5.000.000,00	 5.000.000,00	
3.	Софтвер и софтверни лиценци	2025	2025	68.000.000,00	29.862.000,00	Понајмалена средства Средства буџета Остало Сопствена средства Укупно	 0,00	 67.500.000,00 0,00	 0,00	 68.000.000,00 68.000.000,00	 0,00	
4.	Инвестициони радњи	2025	2025	35.000.000,00	18.724.000,00	Понајмалена средства Средства буџета Остало Сопствена средства Укупно	 4.840.357,81 0,00	 10.000.000,00 10.000.000,00	 15.151.702,00 15.151.702,00	 20.000.000,00 20.000.000,00	 17.055.702,00 17.055.702,00	
5.	Набавка киоска	2025	2025	10.000.000,00	0,00	Понајмалена средства Средства буџета Остало Сопствена средства Укупно	 1.250.000,00 0,00	 3.000.000,00 3.000.000,00	 2.500.000,00 2.500.000,00	 6.000.000,00 6.000.000,00	 3.750.000,00 3.750.000,00	
6.	Аутомобили	2025	2025	24.000.000,00	0,00	Понајмалена средства Средства буџета Остало Сопствена средства Укупно	 0,00	 0,00	 24.000.000,00 24.000.000,00	 0,00	 24.000.000,00 24.000.000,00	
7.	Опрема за продајну мрежу (терминали, уређаји све у једном, цеокупљачи јединице)	2025	2025	230.000.000,00	0,00	Понајмалена средства Средства буџета Остало Сопствена средства Укупно	 0,00	 0,00	 0,00	 0,00	 1.902.000,00	
8.	Друга опрема (опрема за смењивање резултата повик игра...)	2025	2025	15.000.000,00	0,00	Понајмалена средства Средства буџета Остало Сопствена средства Укупно	 0,00	 15.000.000,00 15.000.000,00	 3.755.000,00 3.755.000,00	 15.000.000,00 15.000.000,00	 3.755.000,00 3.755.000,00	
Укупно инвестиције				422.000.000,00	53.436.000,00	Укупно	0,00	8.647.350,91	119.500.000,00	24.003.893,00	138.000.000,00	29.260.303,00

Реализација инвестиција на крају трећег квартала 2025. године односила се на следеће инвестиције:

- Набавка киоска за продајно место у Крушевцу је спроведена према Уговору број 9398/24 који је закључен 12.12.2024. године. Киоск је испоручен 03.01.2025. године.
- Набавка киоска за продајно место у Аранђеловцу је спроведена према Уговору број 2009/25 који је закључен 21.03.2025. године.
- Набавка киоска за продајно место у Горњем Милановцу је спроведена према Уговору број 4546/25 који је закључен 11.07.2025. године.
- Инвестициони радови на продајним објектима су планирани према Уговору број 9915/24 који је закључен 31.12.2024. године. У јуну месецу завршени су радови реновирања на продајним објектима у Београду у Ускочкој 4-6, Петровцу на Млави, Врању и Јагодини.
- Набављена је опрема за продајну мрежу – противпровални систем за објекте који су реновирали.

13. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Образац 11

ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

ПОТРАЖИВАЊА за 2025. годину

у динарима

Потраживања (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025	на дан 30.06.2025	на дан 30.09.2025	на дан 31.12.2025
до 3 месеца	144.140.630	123.704.889	132.835.195	
од 3 месеца до 12 месеци	1.118.447	1.408.520	22.895.648	
дуже од 12 месеци	154.379.249	155.117.740	132.940.622	
УКУПНО	299.638.327	280.231.149	288.671.465	0

* Подаци о структури старости обавеза и потраживања су изведени јер не постоји адекватно техничко решење.

ОБАВЕЗЕ за 2025. годину

у динарима

Неизмирене обавезе (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025	на дан 30.06.2025	на дан 30.09.2025	на дан 31.12.2025
до 3 месеца	1.269.271.861	1.539.102.216	985.878.016	
од 3 месеца до 12 месеци	15.081.566	13.259.816	11.231.714	
дуже од 12 месеци	61.295.966	59.150.116	50.727.620	
УКУПНО	1.345.649.393	1.611.512.148	1.047.837.350	0

* Подаци о структури старости обавеза и потраживања су изведени јер не постоји адекватно техничко решење.

СУДСКИ СПОРОВИ

у динарима

	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова**	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова**
Укупан број спорова у 2025	68	16.886.560	2	2.221.036.894 РСД прерачувано по средњем курсу НБС 117,2004 на дан 30.09.2025. године (5.949.334,00 РСД и 18.900.000,00 ЕУР)

у динарима

Опис спора*	Укупна вредност спора**
Парнични поступак по тужби привредног друштва НИРВАНА, компјутер и електроника доо Загреб и физичког лица Арсен Доброта из Хрватске због повреде ауторског права са захтевом за исплату накнаде шете (спор се односи на софтвер за итре на срећу- тужилац тврди да је рачунарска програма која је Државна лутрија Србије осмислила, заштитила и који користи у раду, копија тужбеног програма). Поступак је у току пред Привредним судом у Београду. У мају месецу 2022. године је урађено вештачење којим је констатовано да нема елемената који указују да је програм Државне лутрије Србије настао од рачунаског програма Нирване путем резервизбилног инжењеринга. Не очекује се да ће тужбоци успети са тужбом, јер нема повреде ауторског права, јер је реч о два потпуно другачија рачунарска програма. Такође, вредност тужбеног захтева је крајње произвољно одређена, у судској пракси нису досуђивани износи ове висине за накнаду штете код повреде ауторског права. Поступак је у току.	2.216.588.600 РСД прерачувано по средњем курсу НБС 117,2004 на дан 30.09.2025. године (1.000.000,00 РСД и 18.900.000,00 ЕУР)
Од укупног броја поступака у којима је Државна лутрија Србије поверилац или тужилац, највећи број поступака (37) се односи на поступке извршења који су у току. Као вредност извршних предмета приказан је износ дуговања на задњи дан извештајног периода. Затим (8) предмета у парничним поступцима који су у току. Као вредност спора у овим предметима узет је износ из тужбеног захтева. Постоји (1) правноснажно окончан парнични поступак након ког дужник добровољно измирују дуг - овде је као вредност спора узет износ дуговања на задњи дан извештајног периода. Такође воде се и 2 управна спора која су у току, у којима нема вредности предмета спора.	
У другом поступку, у коме је Државна лутрија Србије тужена, донета је првостепена пресуда којом је само делимично (у мањем делу) усвојен тужбени захтев тужилаца и то у износу од 35.761,58 динара, док је тужилац обавезан да Државној лутрији Србије исплати трошкове поступка у износу од 38.250,00 динара. Као укупна вредност спора у табели је означена вредност из тужбеног захтева и како је наведено у пресуди. Пресуда није правноснажна, јер је у току поступак одлучивања по жалби.	4.949.334

* Непоходно је навести и описати спорове од значаја за предузеће (највећи, најкритичнији, спорови који могу утицати на пословање и резултате предузећа), основ спора, навести њихов статус (активни, решени спорови...) као и друге информације од значаја.

**Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве.

Напомена: Вредност извршних поступака је исказана кроз стање дуга на дан 30.09.2025. године.

III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Вредности рацио показатеља

Рацио показатељи	План 2025	Квартал		
		Вредност Q1	Вредност Q2	Вредност Q3
Укупан капитал	2.371.162	2.202.838	2.146.861	2.222.036
Укупна имовина	4.728.765	4.165.534	3.823.455	3.776.885
Пословни приход	7.238.937	1.430.921	2.833.917	4.218.131
Пословни расходи	7.148.355	1.421.939	2.822.525	4.140.825
Пословни резултати	90.582	8.982	11.392	77.306
Нето резултат	168.554	23.948	42.191	118.335
Број запослених на дан	220	210	208	210
Просечна нето зарада	97.809	99.436	100.668	99.445
Инвестиције	422.000	8.648	24.004	29.260
ЕБИТДА	331.953	64.794	123.910	195.635
РОА	3,56	0,57	1,10	3,13
РОЕ	7,11	1,09	1,97	5,33
Оперативни ток готовине	119.832	0	-69.150	-191.418
Дуг/Капитал	99,43	89,10	78,56	69,97
Ликвидност	142,18	135,61	185,47	147,40
Проценат зараде од прилива готовине	6,64	7,53	7,55	7,59

Услед ситуације у земљи и пада промета, ДЛС је остварила нижи нето резултат од планираног. Стабилан раст игре Џокер, Е-срећки и Инстант срећки успео је делимично да компензује неостварење амбициозног плана игре Лото 5.

Пад промета утицао је на сразмеран пад и прихода и расхода а ДЛС је додатно прибегла активностима у циљу смањења расхода (трошкови маркетинга) како би остварени резултат био позитиван.

Брза реакција на тржишне прилике потврђује успешност пословних активности и употребљених ресурса, како би се пословање наставило у правцу испуњења задатих циљева. Припреме за нову игру започете су у овом кварталу.

Датум: 22.10.2025. године

Вршилац дужности директора
Владимир Илић




Потпис и печат